



Webinaire flash pro

RÉPARTITION DE LA VALEUR DANS LES FILIÈRES CÉRÉALES DE PROXIMITÉ

Jeudi 21 octobre 2021 en visio

Projets Compétences et Activa-Blé en partenariat avec le RMT AL

Juliette PERES
juliette@fablim.org

Yuna Chiffoleau
yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée Thoueille
alizee.thoueille@supagro.fr



Un webinaire thématique pour les professionnels

- Apport d'expériences
- Partage de données technico-économiques
- Analyses croisées
- Echanges et regards critiques
- Co-construction des prochains travaux

Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Déroulé de la séance

Présentation de la séance : objectifs, déroulé

Présentation des projets Activa-Blé, Compétences
et des travaux du RMT AL axe 1

Typologie des filières céréales de territoire

Création et répartition de valeur : retours
d'expériences en Occitanie

Comment choisir ses partenaires ?

Comment déterminer ses prix ?

Autres retours d'expériences

Discussions et propositions pour le suite

Ressources utiles

Des circuits courts aux filières territorialisées

Quelques définitions

- **Circuit court** : 1 intermédiaire maximum entre producteur et consommateur (Ministère de l'agriculture et de l'alimentation, 2009)
- **Filière territorialisée** : ensemble d'activités complémentaires qui concourent, d'amont en aval, à la réalisation d'un produit fini (filière), **ancrées dans un même territoire**, s'appuyant sur des **relations fortes** (pas seulement des échanges marchands) entre les producteurs et les autres acteurs des systèmes alimentaires dont les consommateurs
 - Ultra-courte à intermédiaire
 - Consommation locale et hors du territoire (origine du produit et de ses matières premières principales bien identifiée)
 - Différenciation via des valeurs sociales et/ou environnementales qui renforcent la valeur économique

Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Des questionnements nombreux

Reterritorialiser des filières, un processus complexe

- De nombreuses parties prenantes
- Des démarches de structuration au long court (3-5 ans)
- Des enjeux pluridimensionnels et des questionnements récurrents

Comment réduire l'impact des produits sur l'environnement ?

ACV

Comment accompagner la montée en compétences des acteurs ?

Compétences

Comment mutualiser la logistique en milieu urbain ?

Livrazou

Comment construire une action collective pour reterritorialiser une filière ?

Reloc'

Comment lever les verrous technologiques ?

Comment créer et répartir la valeur entre les maillons de la filière ?

Activa-Blé

Comment outiller les accompagnateurs de projets ?

Fileco

Comment concevoir un modèle économique ?

Comment renforcer les liens avec les consommateurs ?

Une grappe de projets complémentaires, une valorisation nationale via le RMT Alimentation locale

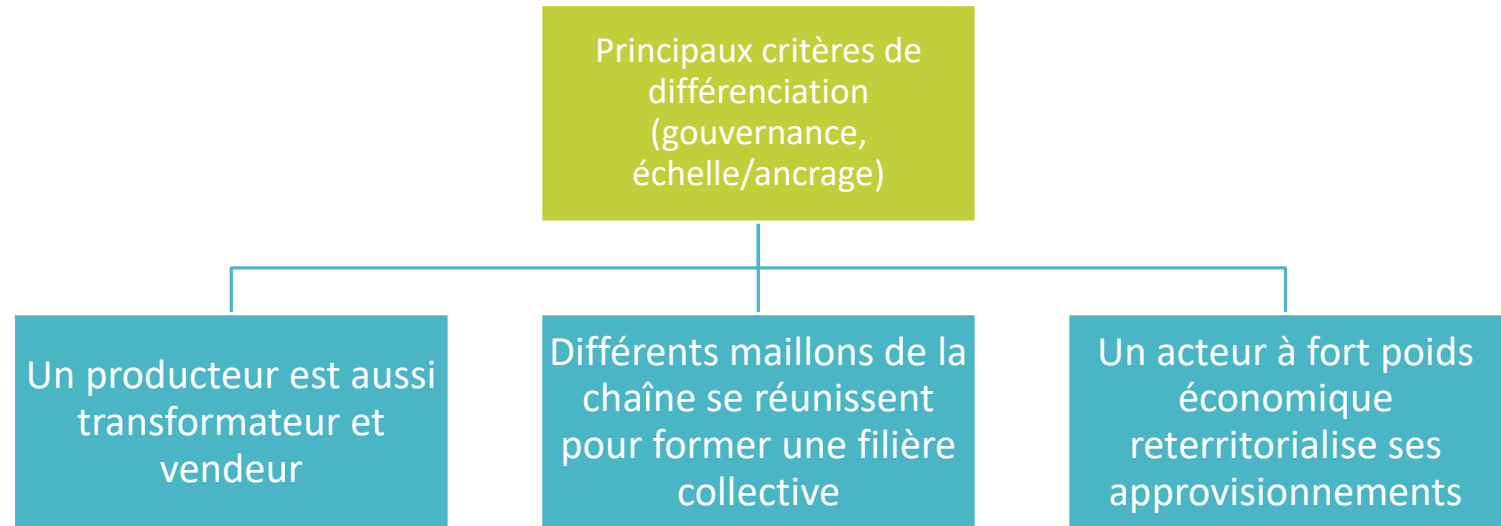
Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Typologie des filières céréales territorialisées

Identification de 3
grands types de
filieres céréales
territorialisées



Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUÉILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Des initiatives en croissance

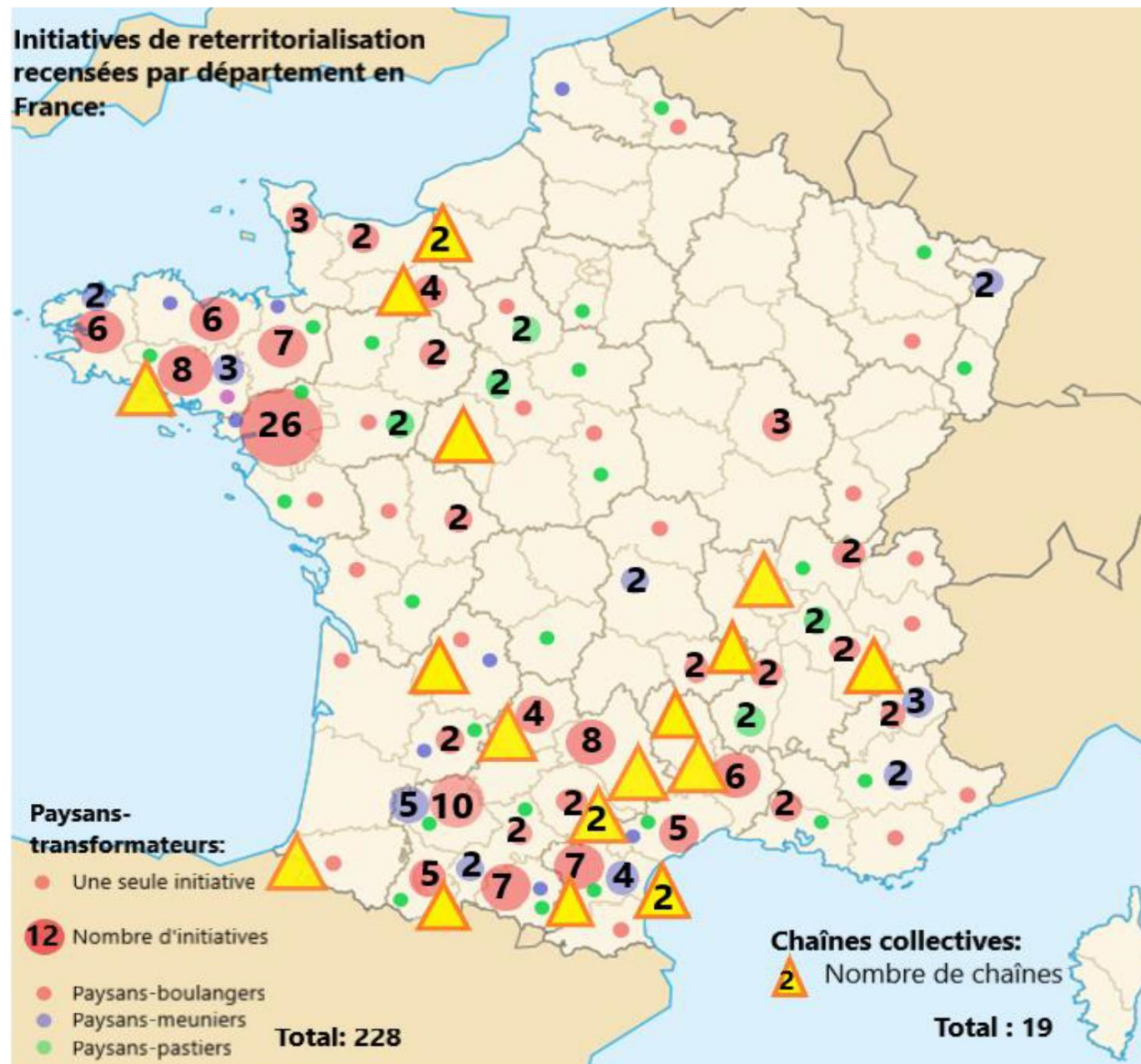
Recensement réalisé en 2019 dans le cadre du projet READY sur la reterritorialisation de l'alimentation (coord. INRAE)

Tendance récente à la création de réseaux entre initiatives individuelles et au développement de filières collectives

Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUÉILLE - alizee.thoueille@supagro.fr



Source : INRAE, 2019

La plateforme pédagogique collaborative

Filières céréales locales

Présentation du projet

Intitulé du projet de recherche-action

Accompagner l'évolution des compétences des acteurs des filières alimentaires de territoire pour renforcer leur durabilité : Le cas des céréales et rotations associées (2019-2022)

Contexte

La crise du covid-19 a rappelé l'urgence d'aller plus loin dans la **transition de nos systèmes alimentaires pour plus de résilience et d'autonomie**. Parmi les leviers, la **reterritorialisation des filières** se révèle un enjeu fort pour **redonner une dimension humaine à notre alimentation en réinventant de nouveaux modèles de production et de coopération**. En particulier, les filières céréales sont riches d'enjeux car elles fournissent des produits essentiels à notre alimentation qui sont aujourd'hui l'objet de multiples attentes (des produits à base de variétés anciennes de blés, associées parfois à d'autres céréales ou espèces cultivées en agroécologie, fabriqués selon des technologies douces et sans additifs, tracés avec transparence, pauvres en gluten, distribués en circuits de proximité...). De tels processus complexes engagent les parties prenantes amont-aval dans des démarches au long court et requièrent une expertise spécifique de la part des agents qui les accompagnent. Or, il n'existe pas de **boîte à outils** ni de **plateforme multi-réseaux** qui



Objectifs opérationnels

• Menes une démarche de gestion prévisionnelle des

Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Création et répartition de valeur

Comment fonctionnent les filières céréales territorialisées et à quelles conditions permettent-elles de créer et de partager de la valeur ?

(Cas des variétés anciennes et du petit épeautre)

Retours d'expériences en Occitanie

15 entretiens approfondis auprès de cas typiques

Comprendre les flux de matière

Comprendre les flux d'informations

Comprendre les flux d'argent

Personnes interrogées : meuniers, boulangers, pastier, paysans-meuniers, paysans-pastiers, paysans-boulangers, Coopérative

Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Choix de l'échantillon

1. Acteurs produisant des variétés anciennes et du petit épeautre
2. Fonctionnement de proche en proche
3. Recherche d'une diversification d'acteurs

Entretiens semi-directif

Thèmes abordés :

Métier
Atelier agricole et/ou de transformation
Relations amont-aval et données économiques
Organisation
Filière
Perspectives

Traitement des données

Construction et répartition de la valeur
Maîtrise des approvisionnements et des débouchés
Mise en place de partenariats
Raisonnement des investissements
Etc.

Variétés : Apache, Touselle, Rouge de Bordeaux, Florence aurore, Bladette, Galer

AB

Meule de pierre

Retours d'expériences en Occitanie

50 km de Toulouse (Haute-Garonne)
Terrain vallonné

Production de variétés anciennes depuis toujours (autres cultures pour rotation)

En réseau avec des agriculteurs pour achats et ventes

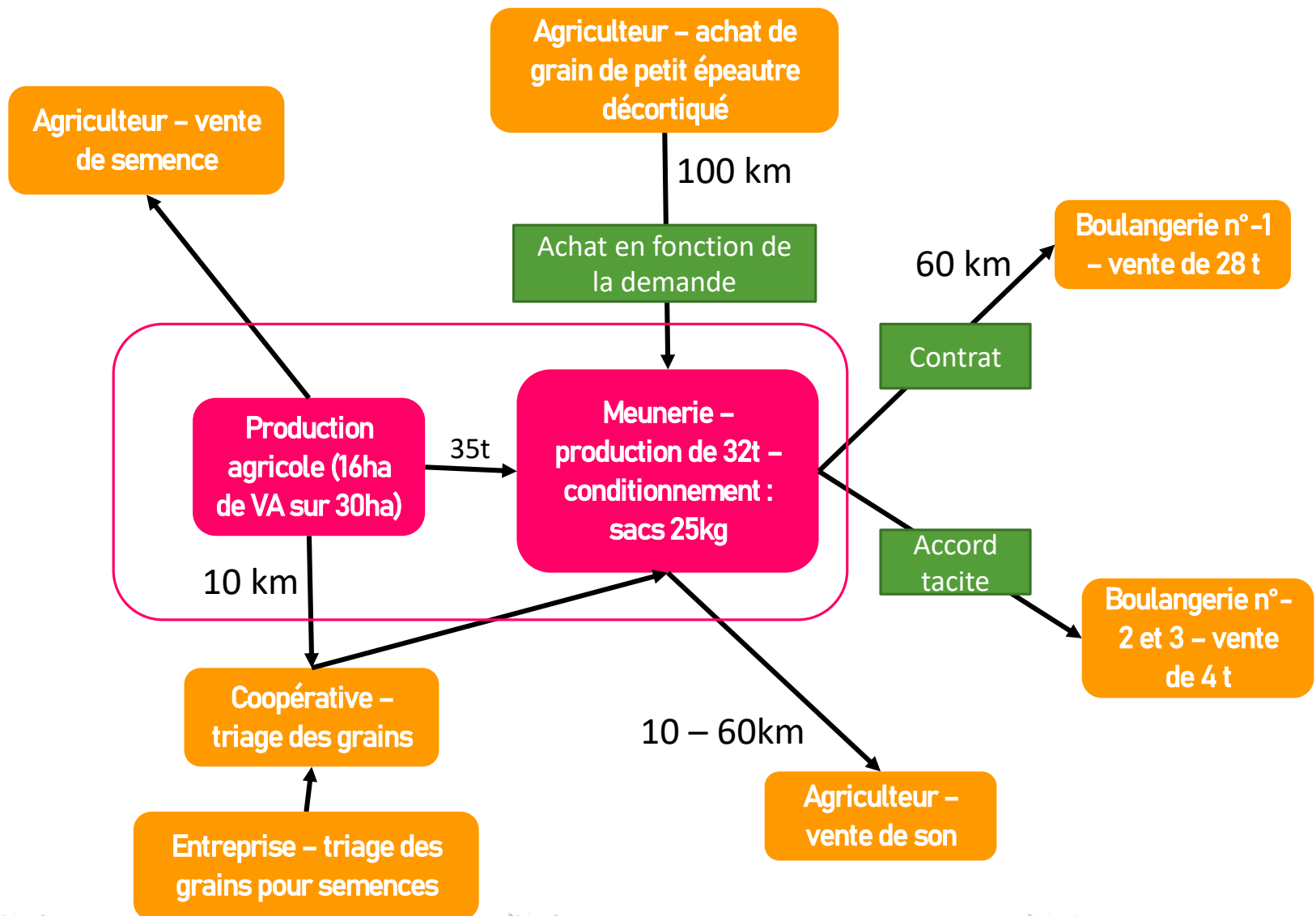
Travail avec la coopérative

Contractualisation pour assurer sa vente de farine et adaptation de la production

Juliette PERES - juliette@fablim.org
Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr
Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Comment choisir ses partenaires ?

Paysan-meunier cultivant des variétés anciennes



Variétés : Apache, Touselle, Rouge de Bordeaux, Florence aurore, Bladette, Galer

AB

Meule de pierre

Retours d'expériences en Occitanie

50 km de Toulouse (Haute-Garonne)
Terrain vallonné

Production de variétés anciennes depuis toujours (autres cultures pour rotation)

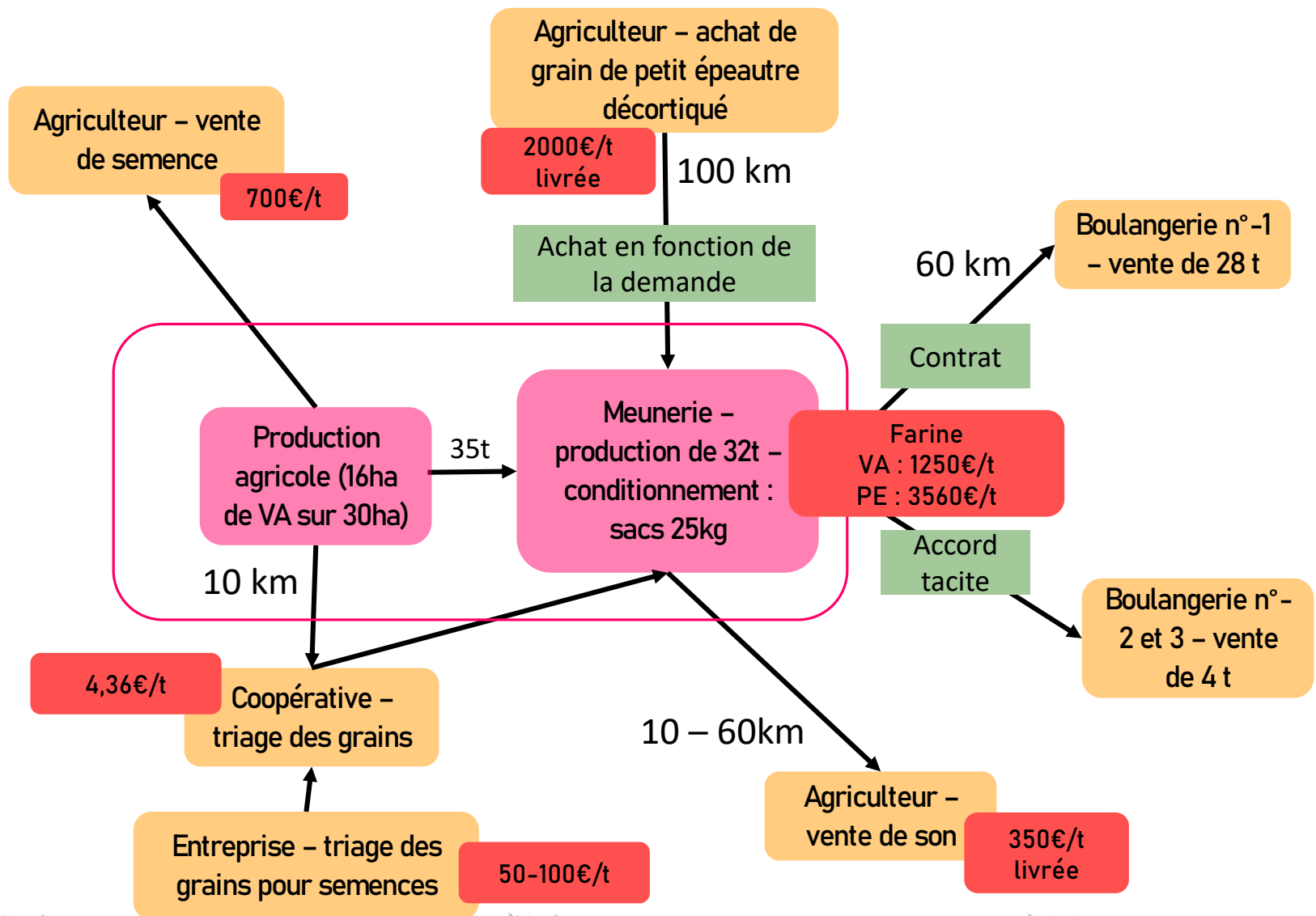
Moissonneuse : 114 000€ (crédit)

Moulin : 40 000€

Juliette PERES - juliette@fablim.org
Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr
Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Comment consolider son modèle économique ?

Paysan-meunier cultivant des variétés anciennes



Variétés : Rouge de Bordeaux, Touselle

AB

Meule de pierre

Retours d'expériences en Occitanie

80 km de Montpellier (Gard)

Production viticole en majorité et exclusivement des céréales de VA

Volonté d'autonomie

En réseau avec quelques agriculteurs, en particulier un voisin pour de la sous-traitance

Pas de possibilité de vente du son donc part au compost

Création d'une filière locale avec un ami

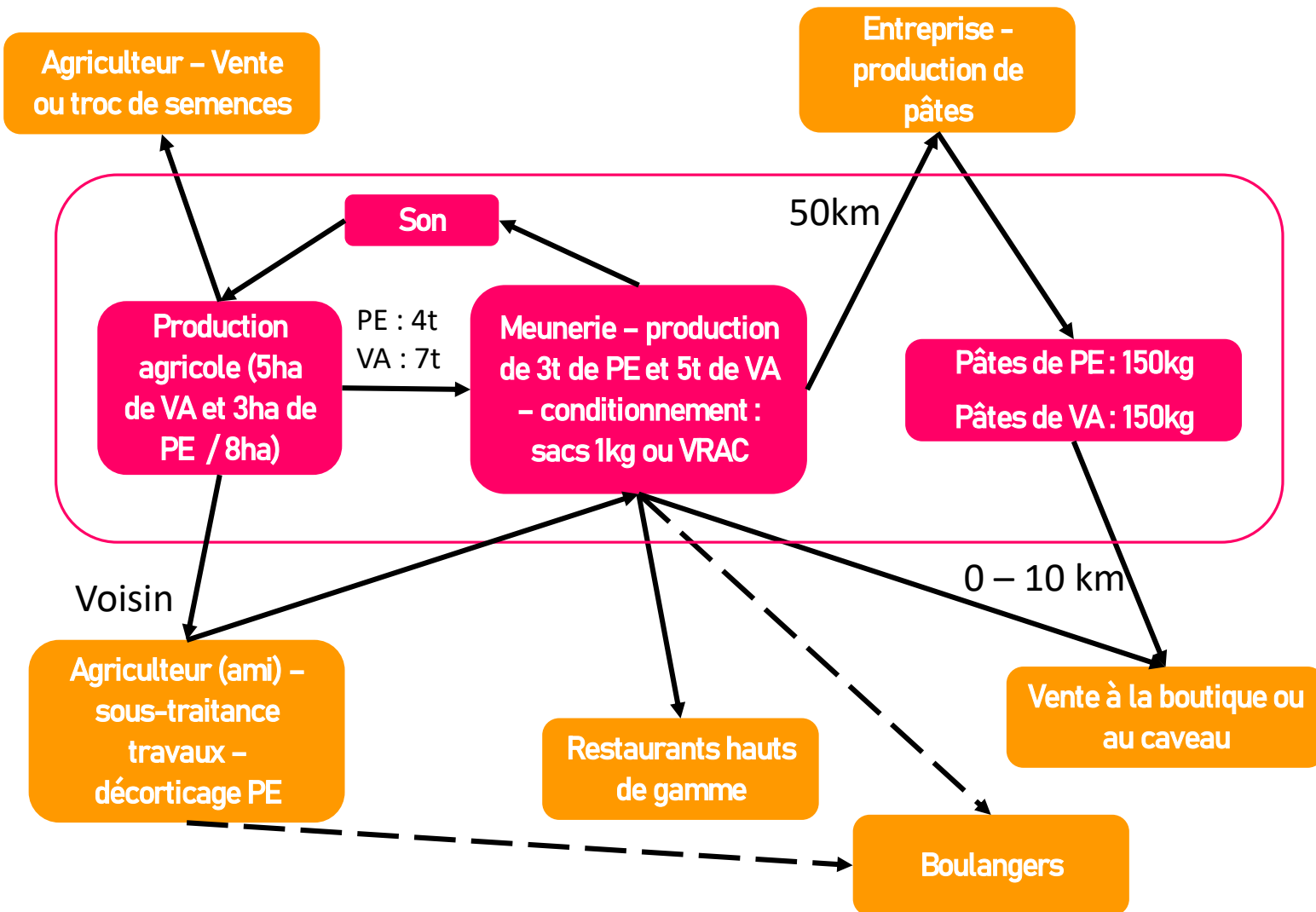
Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Comment choisir ses partenaires ?

Paysan-meunier-pastier cultivant des variétés anciennes et du petit épeautre
EARL - SAS



Variétés : Rouge de Bordeaux, Touselle

AB

Meule de pierre

Retours d'expériences en Occitanie

80 km de Montpellier – Gard

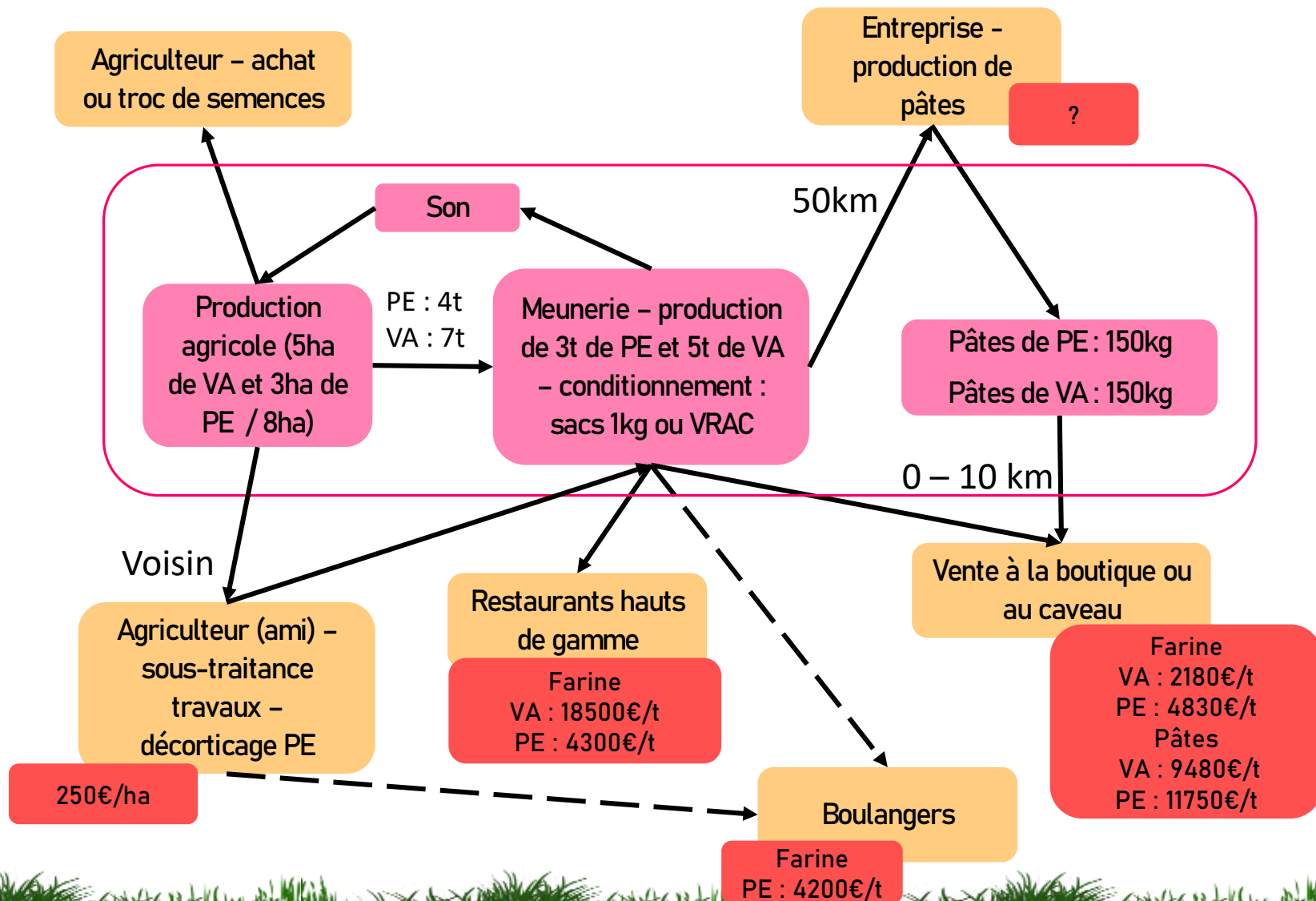
Production viticole en majorité et exclusivement des céréales de VA

Moulin : 5 000€ d'occasion

Juliette PERES - juliette@fablim.org
Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr
Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Comment consolider son modèle économique ?

Paysan-meunier-pâtier cultivant des variétés anciennes et du petit épeautre
EARL - SAS



Variétés : Khorasan, modernes

AB

Meule de pierre/Cylindres

Retours d'expériences en Occitanie

50km de Montpellier – collé à
l'autoroute – Hérault

Accords tacites

Pas de développement de vente
directe

Passage de 12 magasins à 5 →
choix de garder les plus
importants

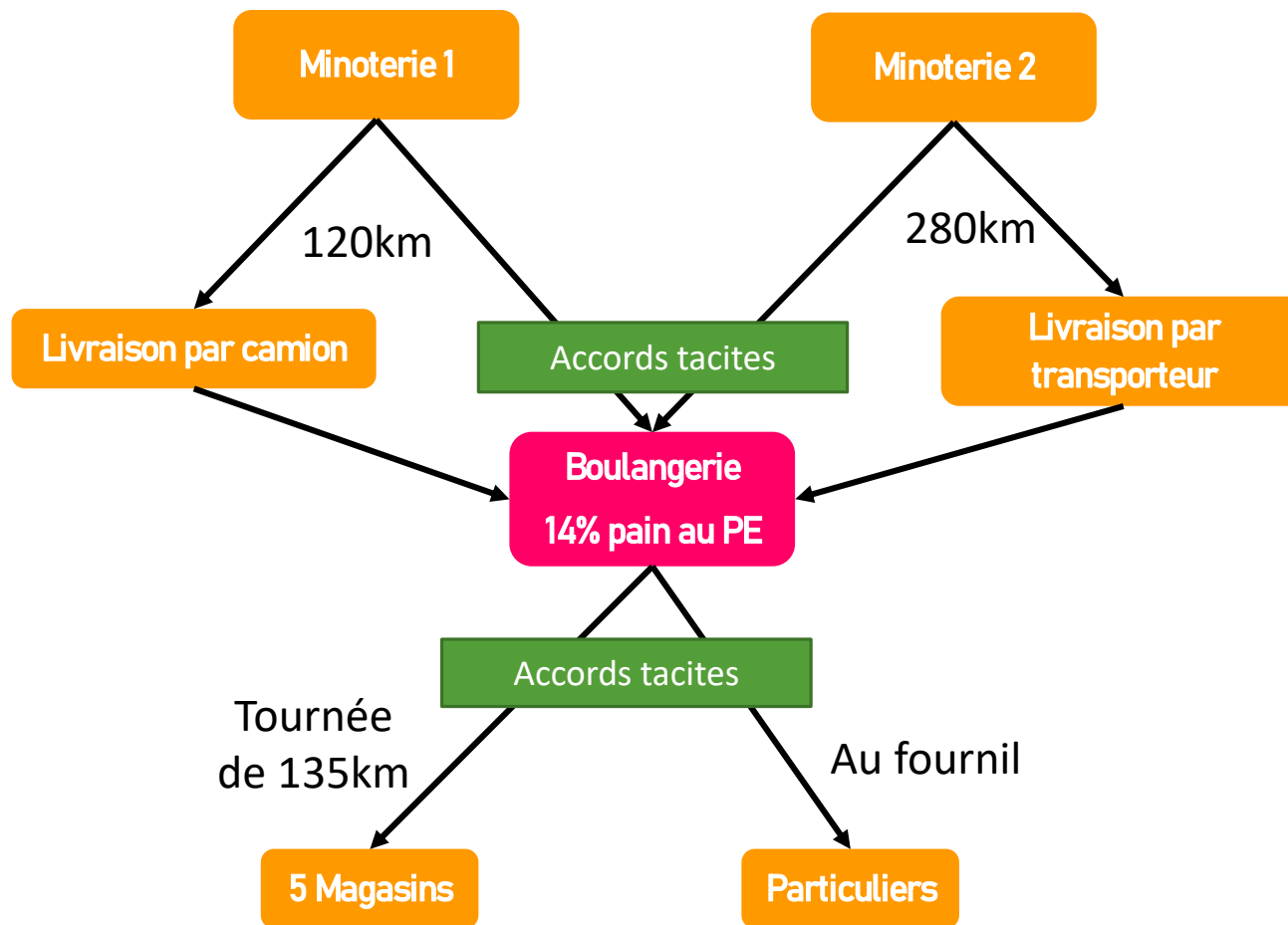
Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Comment choisir ses partenaires ?

Boulangier produisant des pains au petit épeautre



Variétés : Khorasan, modernes

AB

Meule de pierre/Cylindres

Retours d'expériences en Occitanie

50km de Montpellier – collé à
l'autoroute – Hérault

Four : 10 000€ autoconstruction

Bruleur à granulés : 7 000€

Pétrin : 2 000 d'occasion

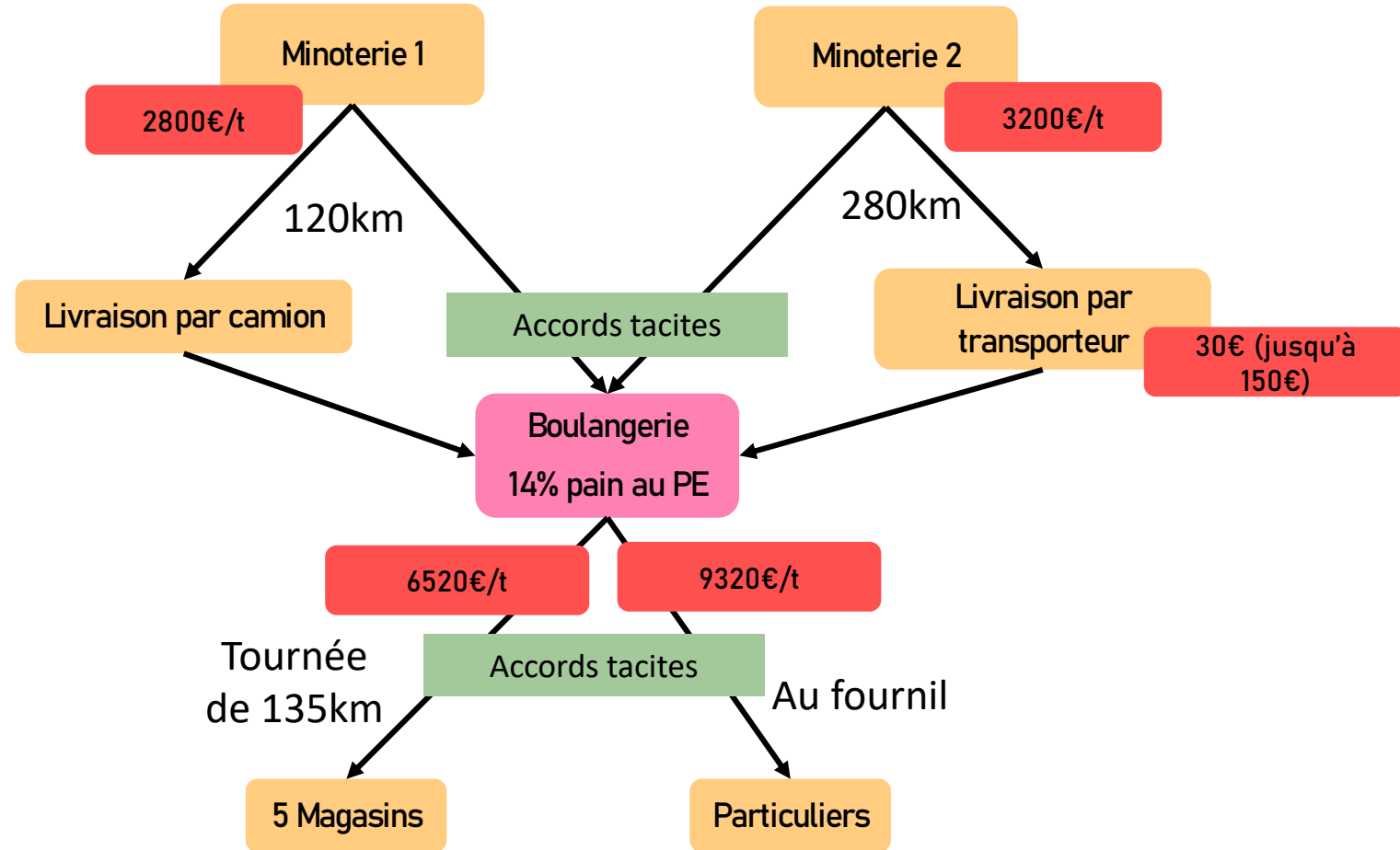
Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUAILLE - alizee.thouaille@supagro.fr

Comment consolider son modèle économique ?

Boulangier produisant des pains au petit épeautre



Variétés : Minervois, Barbus du Roussillon, Espagnol, Rouge de Bordeaux, Bladette, Saissette de Provence, Touselle

AB

Retours d'expériences en Occitanie

Partenariat pour valorisation des variétés anciennes

Confiance entre les acteurs

Meule de pierre/Cylindres
Levain

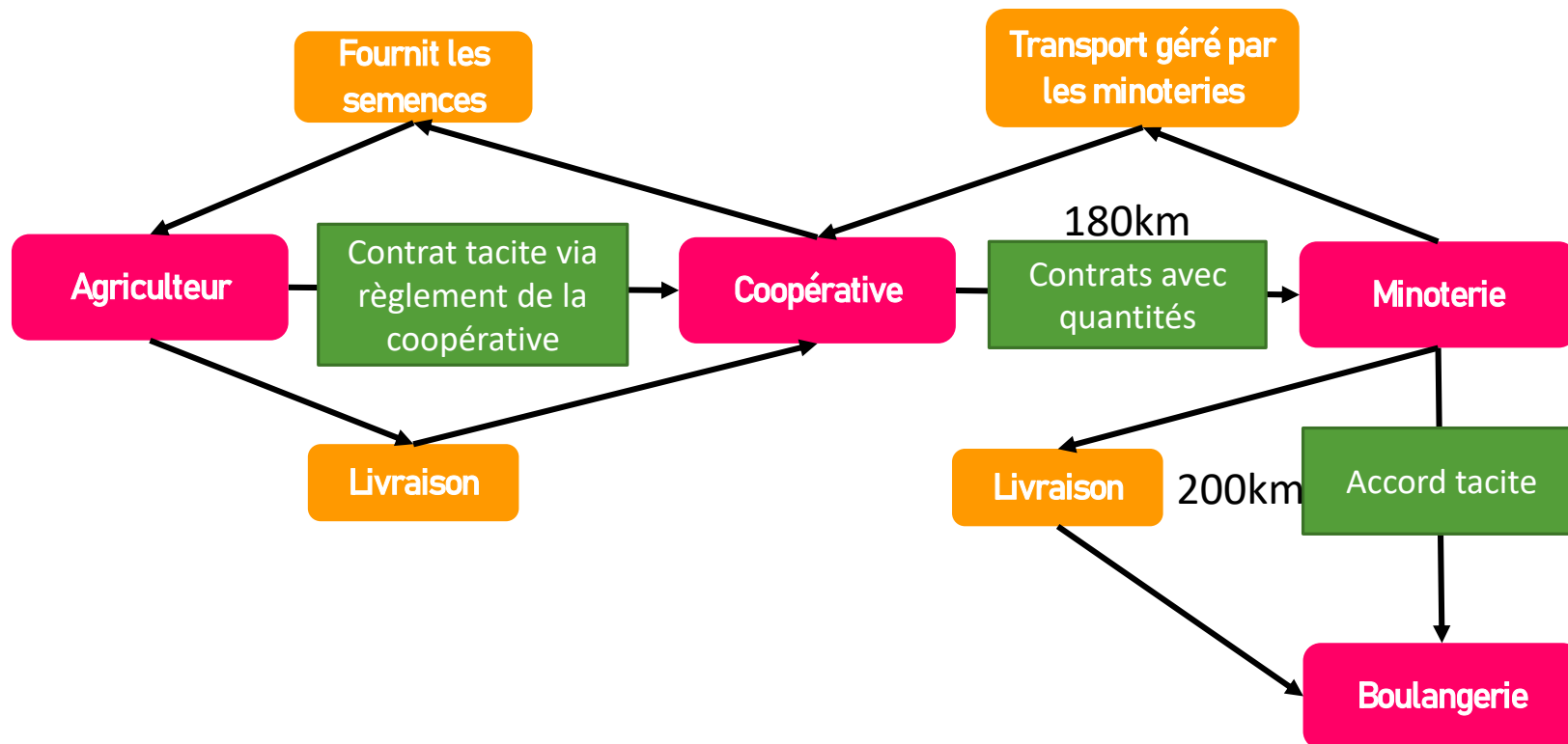
Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUAILLE - alizee.thouaille@supagro.fr

Comment choisir ses partenaires ?

Filière territorialisée de variétés anciennes



Variétés : Minervois, Barbus du Roussillon, Espagnol, Rouge de Bordeaux, Bladette, Saissette de Provence, Touselle

AB

Retours d'expériences en Occitanie

Coopérative :

- chaîne de triage : 800 000€ (financée à 40% : 80% fond avenir bio et 20% plan protéine)
- Stockage et pré-nettoyage : 1 200 000€ (financé à 40% par le fonds avenir bio)

Meule de pierre/Cylindres
Levain

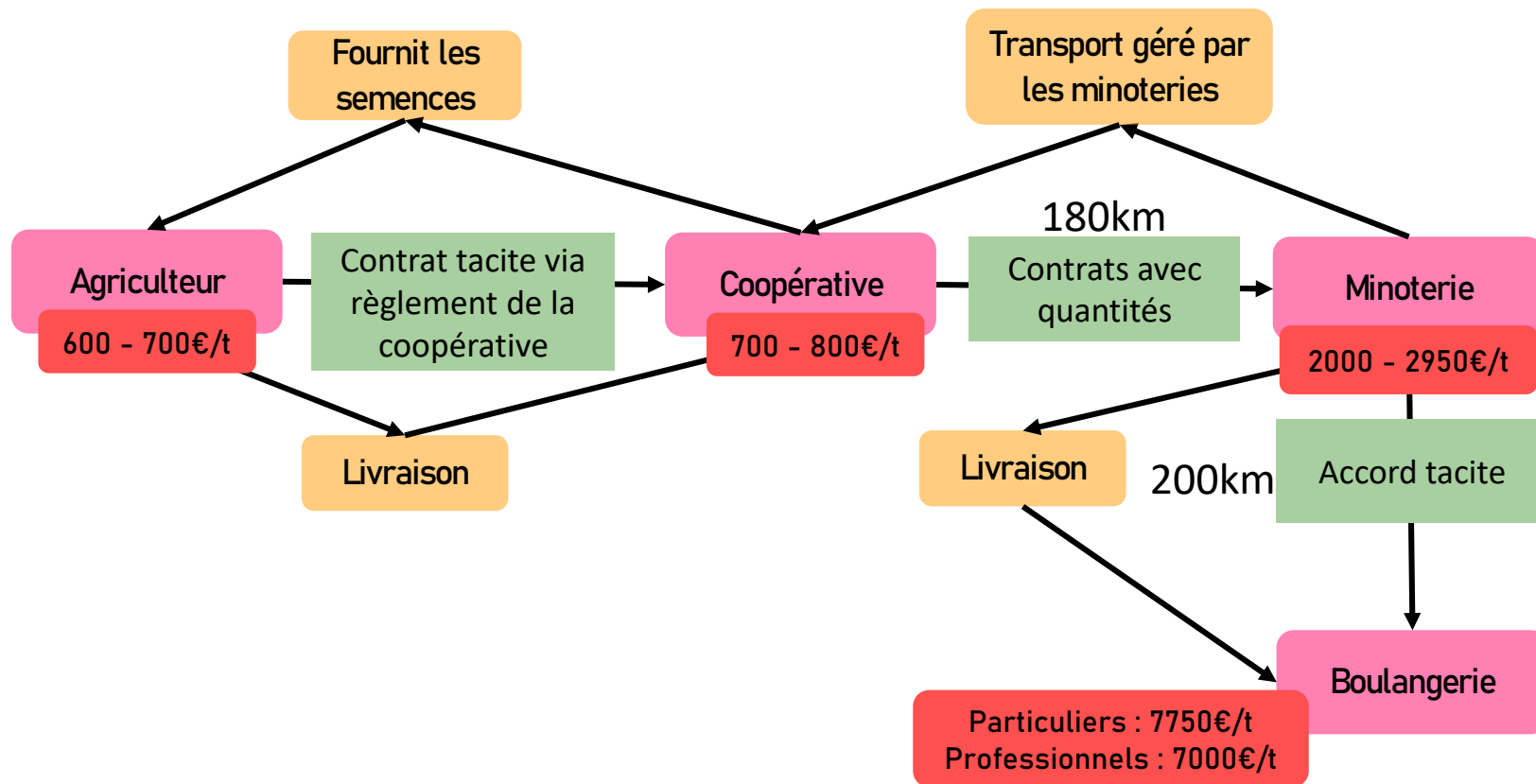
Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Comment consolider son modèle économique ?

Filière territorialisée de variétés anciennes



Synthèse et perspectives

Prix de vente des grains : valeur à peu près stable

Prix de vente de la farine, du pain et des pâtes : plus de variabilité

Dépend des coûts de production ?

Questions soulevées

Comment calculer et comparer ses coûts avec d'autres opérateurs du secteur/du territoire ?

Comment amener les différents opérateurs à être plus transparents sur leurs coûts de production afin de créer un climat de confiance et de s'assurer de la juste répartition de la valeur pour tous ?

Comment créer davantage de concertation entre les opérateurs amont-aval des filières collectives (cf. charte des farines et pains bio issus de variétés de pays cultivées en Provence) ?

Jusqu'où maîtriser la chaîne en interne ?

Quelle taille critique d'opérateurs viser dans la filière et en fonction de quels critères ?

Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Communs : ressources partagées, gérées et maintenues collectivement par une communauté qui établit des règles pour les préserver et les pérenniser tout en fournissant la possibilité et le droit de les utiliser

Rassembler les savoirs existants

Enjeu : les rendre accessibles largement pour que les constructions collectives qui les mobilisent (et à partir de là, créent d'autres savoirs), puissent survivre au temps et aux mouvements des personnes qui les incarnent, et ainsi irriguer d'autres initiatives

Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

S'ancrer dans le mouvement des communs

- **Mobiliser des communautés de contribution** sur des enjeux variés (ex. : la logistique des circuits courts et de proximité, la construction de la valeur dans les filières céréales de proximité)
- **Mettre en commun les savoirs formels** (souvent éclatés sous des formes variées : articles scientifiques, rapports de stages, articles de presse, fiches techniques, vidéos, schémas...), **ou non formels** (ancrés dans la mémoire des gens) **existants** et identifier les questionnements de terrain associés
- **Façonner collectivement de nouvelles connaissances centrées sur les besoins des usagers** (donc plus facilement appropriables), prenant la forme **d'outils open source, définir des règles de partage, d'utilisation et de modification**
- **Tester les outils et documenter leurs usages** en vue de les améliorer ou de les incrémenter (ex. : une foire aux questions rédigée de façon décentralisée agrégeant les regards, connaissances et contributions d'experts et praticiens)
- **Mettre en place des lieux ressources, animer des réseaux d'échanges et généraliser les contributions**

Communs : ressources partagées, gérées et maintenues collectivement par une communauté qui établit des règles pour les préserver et les pérenniser tout en fournissant la possibilité et le droit de les utiliser

Rassembler les savoirs existants













Enjeu : les rendre accessibles largement pour que les constructions collectives qui les mobilisent (et à partir de là, créent d'autres savoirs), puissent survivre au temps et aux mouvements des personnes qui les incarnent, et ainsi irriguer d'autres initiatives


Juliette PERES - juliette@fablim.org


Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr


Alizée THOUEILLE - alizee.thoueille@supagro.fr


S'ancrer dans le mouvement des communs


| CREATIVE COMMONS LICENSES | |  COPY & PUBLISH |  ATTRIBUTION REQUIRED |  COMMERCIAL USE |  MODIFY & ADAPT |  CHANGE LICENSE |
|---|--|--|--|--|--|--|
|  PUBLIC DOMAIN | | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ | ✓ |
|  CC BY | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ |
|  CC BY-SA | | ✓ | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ |
|  CC BY-ND | | ✓ | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ |
|  CC BY-NC | | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✓ |
|  CC BY-NC-SA | | ✓ | ✓ | ✗ | ✓ | ✗ |
|  CC BY-NC-ND | | ✓ | ✓ | ✗ | ✗ | ✓ |

 You can redistribute (copy, publish, display, communicate, etc.)

 You have to attribute the original work

 You can use the work commercially

 You can modify and adapt the original work

 You can choose license type for your adaptations of the work.

Des communs

Accessibles sur le site de
FAB'LIM ou sur nos YesWiki :

- Cerealocales.org
- Nourriciers.tiers-lieux.net
- Filièresencommuns.org

Et à venir sur le site du RMT
Alimentation locale

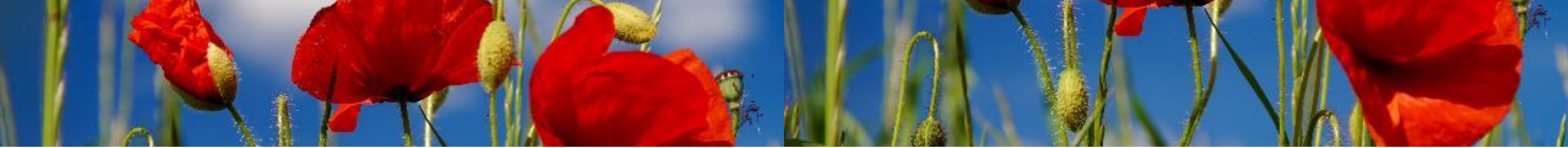
Juliette PERES - juliette@fablim.org

Yuna CHIFFOLEAU - yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée THOUÉILLE - alizee.thoueille@supagro.fr

Ressources utiles

- Guide pratique à l'attention des porteurs de projets et gérants d'ateliers de transformation de produits végétaux locaux
- Guide méthodologique : accompagner la reterritorialisation des filières agroalimentaires : démarches et illustrations
- Guide méthodologique pour la conduite d'une démarche participative d'écoconception (retours d'expérience sur 4 produits transformés issus de filières de proximité en Occitanie)
- Brochure : questions de recherche soulevées par l'ACV dans les filières alimentaires de proximité et implications économiques des leviers identifiés pour réduire l'impact sur l'environnement de 4 produits : parution 2022
- Guide « Passer à l'action - Les tiers-lieux nourriciers engagés dans la transition agroécologique et alimentaire ». Supports présentés lors du cycle de webinaires
- FAQ logistique du projet Filières en Communs
- Publications scientifiques sur la durabilité des filières céréales territorialisées (Chiffolleau et al., 2020; Desclaux et al., 2021)
- A venir : projet européen DIVINFOOD



Webinaire flash pro

RÉPARTITION DE LA VALEUR DANS LES FILIÈRES CÉRÉALES DE PROXIMITÉ

Jeudi 21 octobre 2021 en visio

Projets Compétences et Activa-Blé en partenariat avec le RMT AL

Juliette PERES
juliette@fablim.org

Yuna Chiffoleau
yuna.chiffoleau@inrae.fr

Alizée Thoueille
alizee.thoueille@supagro.fr

